

INTERACTIONS

LA LETTRE AUX ACTIONNAIRES D'AIR LIQUIDE - JUIN 2017

02 L'ÉDITO

Le message de
Benoît Potier

04 LES GÉOGRAPHIES

Air Liquide en
Amérique du Sud

06 LES MÉTIERS

CO₂ : une molécule
essentielle

LE CHIFFRE

1 pour 10

ATTRIBUTION
AU 2^e SEMESTRE 2017 :
1 ACTION GRATUITE POUR
10 ACTIONS DÉTENUES.

 **Air Liquide**
creative oxygen

L'ÉDITO

Air Liquide en bon ordre de marche

Le 3 mai dernier, l'Assemblée Générale a réuni près de 4 000 d'entre vous, et vous avez également été nombreux à nous suivre en direct ou en différé. Je vous remercie d'avoir participé à ce moment d'échange, qui arrive après une année riche en événements pour votre Groupe.

Avec l'acquisition d'Airgas, nous avons franchi en 2016 une étape majeure dans notre développement géographique et l'extension de nos marchés. Les premières étapes de l'intégration ayant été réussies, nous nous concentrons à présent sur la réalisation des synergies prévues.

La performance de votre Groupe en 2016 a été solide, et l'activité s'est améliorée dans un contexte économique plus favorable au 1^{er} trimestre 2017.

Pour 2017, notre priorité sera la poursuite de la mise en œuvre de notre programme d'entreprise pour la période 2016-2020. Il s'agit, dans un environnement en pleine évolution dans lequel les industries passent du « produire plus » au « produire mieux », d'opérer une transformation centrée sur le client et ses nouveaux besoins qui s'appuie fortement sur le numérique et l'innovation.

Avec des fondamentaux solides, une feuille de route bien définie, des équipes engagées, la confiance de nos clients et le soutien de nos actionnaires, nous sommes bien positionnés pour 2017 et les années à venir.

Vous retrouverez dans cette nouvelle édition d'interactions l'actualité de votre Groupe, les services qui vous sont dédiés, mais aussi des éclairages sur nos opérations en Amérique du Sud ou encore sur une molécule essentielle, le CO₂, souvent méconnue.

Merci de votre fidélité et bonne lecture à tous !



BENOÎT POTIER,
Président-Directeur Général



**RETROUVEZ
LES DERNIERS RÉSULTATS
DU GROUPE**

sur le site airliquide.com

17.01.2017

Davos, Suisse

Lancement du Conseil Mondial de l'Hydrogène

13 leaders industriels mondiaux s'unissent pour promouvoir l'hydrogène. Benoît Potier, Président-Directeur Général d'Air Liquide, et 12 autres leaders des secteurs de l'énergie, du transport et de l'industrie ont lancé une initiative globale pour partager leurs vision et ambition pour l'hydrogène comme accélérateur de la transition énergétique.



26.01.2017

Saint-Priest, France

Inauguration d'un centre d'opération et d'optimisation à distance

Air Liquide a inauguré un centre d'opération unique dans l'industrie des gaz industriels, permettant de piloter à distance la production de 22 usines du Groupe en France, d'optimiser leurs consommations énergétiques et de renforcer leur fiabilité.

RETROUVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ D'AIR LIQUIDE sur airliquide.com

06.04.2017

Oman

Un contrat à long terme avec un important groupe pétrolier

Air Liquide et Orpic, société nationale de raffinage d'Oman, ont signé un contrat à long terme pour l'approvisionnement en azote du site industriel du client dédié à la production de plastique. Il est situé dans la zone industrielle portuaire de Sohar à Oman. Avec un investissement de l'ordre de 20 millions d'euros, Air Liquide renforce sa position de leader dans une zone industrielle clé du Moyen-Orient.



26.04.2017

Paris, France

Air Liquide publie son chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2017

Croissance de + 38,5 % en données publiées. Amélioration de l'activité dans un contexte économique plus favorable. Retrouvez le communiqué de presse sur airliquide.com



05.2017

France

Benoît Potier à la rencontre des actionnaires

Après l'Assemblée Générale Mixte du 3 mai 2017, qui a réuni 3 874 participants à Paris, le Président-Directeur Général Benoît Potier est allé à la rencontre de près de 1 000 personnes, à Lille et à Marseille.



CHIFFRES CLÉS
DE LA RÉGION



+ de **2 000**
collaborateurs

32 %
Santé

23 %
Grande
Industrie

Chiffre
d'affaires
Gaz et Services
2016

45 %
Industriel
Marchand

Air Liquide en Amérique du Sud

Brésil, Argentine, Chili, Uruguay, Paraguay : les pays d'Amérique du Sud où opère Air Liquide sont des économies en développement qui affichent une forte croissance dans certains secteurs.

Présent sur le continent depuis plus de 70 ans, le Groupe y a développé ses principales activités et acquis une fine connaissance des marchés locaux.

Santé : un secteur très dynamique
Sous l'effet cumulé de l'accroissement de la population et de l'allongement

de la durée de vie, le secteur de la santé est en pleine expansion en Amérique du Sud. Pour en exploiter tout le potentiel, Air Liquide s'appuie sur de solides atouts : son expertise reconnue tout au long du parcours de soins, mais aussi la force de ses équipes locales, qui connaissent parfaitement les systèmes de santé et les mécanismes de remboursement dans chaque pays. En complément, Air Liquide déploie une stratégie d'acquisitions ciblées, notamment dans le domaine en plein essor

de la santé à domicile. Figurant parmi les leaders du secteur en Argentine et au Brésil, le Groupe affiche pour son activité Santé une croissance annuelle à deux chiffres sur l'ensemble des pays de la zone.

Industrie : un développement solide
Porté par une vision de long terme, **Air Liquide continue à se déployer en Amérique du Sud.** Au cours des deux dernières années, le Groupe a inauguré cinq unités de séparation des gaz de l'air au Brésil, au Chili, en Argentine et

EN IMAGES



UN SECTEUR SANTÉ TRÈS DYNAMIQUE

Le secteur de la santé, et notamment de la santé à domicile, est en pleine expansion dans les pays d'Amérique du Sud.



UNE ACTIVITÉ INDUSTRIELLE RENFORCÉE

Nouveaux sites, nouveaux contrats : Air Liquide continue à se déployer dans la région.

en Uruguay : des investissements déterminants pour conquérir de nouveaux marchés. En parallèle, Air Liquide renforce ses liens avec ses clients historiques. Ainsi, le Groupe a annoncé un nouvel investissement pour Axion Energy Argentina, filiale de Bridas Corporation et raffineur de premier plan en Argentine, permettant d'accroître son approvisionnement en hydrogène sur le long terme. Air Liquide investira environ 55 millions d'euros dans une seconde unité de production d'hydrogène (reformage de gaz naturel à la vapeur ou SMR) pour Axion. Le dioxyde de carbone (CO₂), issu du processus de production, sera valorisé pour répondre aux besoins de nombreux clients locaux, principalement dans l'industrie agro-alimentaire.

« L'ancrage historique d'Air Liquide en Amérique du Sud et l'expérience de ses équipes locales sont de réels atouts pour saisir les nombreuses opportunités de croissance sur le long terme, tout en limitant les risques inhérents aux économies en développement. »

Rui Coelho,
Directeur Amérique du Sud



RETROUVEZ LE REPORTAGE
PHOTO CONSACRÉ
AUX ACTIVITÉS D'AIR LIQUIDE
EN AMÉRIQUE DU SUD

[sur interactions.airliquide.com](http://sur.interactions.airliquide.com)

CO₂ : une molécule essentielle

Régulièrement cité dans les débats sur l'environnement, le dioxyde de carbone (CO₂) est taxé de tous les maux. Pourtant, le CO₂ joue un rôle essentiel pour les êtres vivants, et est utile à de nombreuses applications. Air Liquide a développé une expertise unique autour de cette molécule et de ses applications.

Zoom sur une molécule méconnue avec Séverine Lepic, Responsable du Programme Innovation CO₂ chez Air Liquide.

Qu'est-ce qui fait du CO₂ une molécule essentielle ?

Le CO₂ est naturellement présent dans l'atmosphère. Sans cette molécule, la température moyenne sur Terre se situerait au-dessous de 0 °C, ce qui modifierait toute la vie sur notre planète. Le CO₂ est aussi indispensable à la croissance des végétaux via le procédé de photosynthèse. Suite à la révolution industrielle, le cycle naturel du CO₂ sur Terre – entre l'atmosphère, les sols et les océans – a été perturbé par les activités humaines qui génèrent du carbone relâché dans l'atmosphère sous forme de CO₂. La concentration de CO₂ dans l'air a ainsi très fortement augmenté, contribuant au phénomène de « réchauffement climatique ». Ce n'est donc pas le CO₂ en tant que tel qui est nocif mais l'augmentation de sa concentration dans l'atmosphère depuis la révolution industrielle.

Quel est le potentiel de cette molécule pour Air Liquide ?

Le CO₂ représente un marché à fort potentiel de développement. Le Groupe récupère le CO₂ issu de procédés industriels pour le valoriser à destination d'applications agro-alimentaires : la surgélation et la conservation des aliments comme la salade en sachet par exemple. Le Groupe fournit aussi du CO₂ aux fabricants de boissons et à la restauration pour gazéifier et distribuer les eaux, bières et sodas. Le marché est très important : près de 200 milliards de litres de boissons gazeuses sont vendus chaque année.

Est-ce qu'Air Liquide contribue à réduire les émissions de CO₂ ?

Le Groupe est activement engagé pour améliorer la qualité de l'air et lutter contre le réchauffement climatique. Air Liquide contribue à la réduction des émissions de CO₂

L'usage du CO₂ au quotidien

Air Liquide fournit du CO₂ pour une grande variété d'applications :

Alimentaire et boisson

Conservation et carbonatation des boissons gazeuses. Surgélation, refroidissement, conditionnement, transport de certains aliments.



Aéronautique et automobile

Protection et entretien.



BTP

Nouveaux matériaux de construction.



Environnement et traitement des eaux

Contrôle et régulation du pH des eaux usées et des piscines. Reminéralisation des eaux potables.



Construction mécanique/métallique

Protection des soudures contre l'oxydation. Protection de l'environnement.



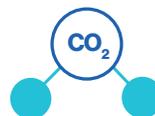
Électronique

Agent de refroidissement.



Recherche et analyse

Procédés d'extraction en laboratoires et centres de recherche. Extraction de composants dans la pharmacie et les biotechnologies.



Une molécule
essentielle
et méconnue

Air Liquide développe des technologies innovantes pour capter et valoriser le CO₂...



Cryocap™

Captage du CO₂ par procédé cryogénique.

... et réduire les émissions



Oxy-combustion

Réduction jusqu'à 50 % des émissions de CO₂



Production de biogaz

Réduction de 88 % des émissions de CO₂

en diminuant le contenu carbone de ses produits et services et en augmentant l'efficacité énergétique de ses opérations ainsi que de celles de ses clients. En 2015, Air Liquide a inauguré le procédé Cryocap™, qui permet de récupérer le CO₂ émis lors de la production d'hydrogène par reformage de gaz naturel, grâce à une nouvelle technologie cryogénique. Cette innovation de premier ordre, développée par les ingénieurs du Groupe, permet de valoriser 100 000 tonnes de CO₂ par an sur le site Air Liquide de Port-Jérôme. Autre application innovante, Air Liquide a lancé, en partenariat avec la start-up américaine Solidia Technologies®, un nouvel équipement d'injection de CO₂ pour le béton qui permet d'abaisser son temps de durcissement et de réduire la consommation d'eau. Au final, une empreinte environnementale réduite de 70 % pour la chaîne de production du béton préfabriqué.

La réduction des émissions de CO₂ dans l'atmosphère

Air Liquide contribue à réduire les émissions de CO₂ de ses installations et de celles de ses clients :

4,7 Mt

C'est la quantité estimée d'émissions de CO₂ évitées en 2016 grâce à l'optimisation énergétique des opérations du Groupe.

11,2 Mt

C'est la quantité estimée d'émissions de CO₂ évitées en 2016 chez les clients du Groupe grâce à la fourniture de solutions Air Liquide performantes.

La sécurité, priorité d'Air Liquide



Garantir de façon permanente et durable la santé et la sécurité au travail des collaborateurs et des partenaires est au premier rang des préoccupations d'Air Liquide.

Le mot d'ordre du Groupe ? « Zéro accident », sur chaque site, dans chaque région, dans chaque entité.

Valeur fondamentale du Groupe, la sécurité s'inscrit dans la culture de l'entreprise, dans sa stratégie ainsi que dans ses pratiques au quotidien.

Les collaborateurs sont tous concernés et impliqués, grâce à des :

- **formations** sur les risques associés à leur métier, les procédures à respecter et le port des EPI* ;
- **« règles vitales de sécurité »** édictées par le Groupe et rappelées régulièrement ;
- **« points sécurité »** périodiques organisés par les responsables d'équipe ;
- **« récompenses sécurité »** pour les équipes les plus engagées ;
- **communications régulières** mises en place à tous les niveaux de l'entreprise : lettres internes, intranet dédié... Si un accident ou un incident de sécurité survient ou a failli survenir, il est analysé afin d'établir un plan d'action préventif puis partagé avec l'ensemble des

collaborateurs à travers le monde. Enfin, pour encore plus d'efficacité et de mobilisation, la sécurité fait aussi partie des critères de la rémunération variable des managers du Groupe.

Au-delà de la sécurité sur ses sites, Air Liquide répond aussi aux enjeux de sécurité liés aux déplacements de ses collaborateurs, notamment sur la route. Des programmes pilotes ont été menés au sein du Groupe afin d'équiper les camions conduits par des collaborateurs et des sous-traitants : en Chine par exemple, des accéléromètres ont été installés dans de nombreux véhicules. Après trois mois de tests, le nombre de situations à risque a chuté de 50 %. Ces initiatives vont se généraliser en 2017.

* EPI - Équipements de Protection Individuelle : casques, chaussures, gants, etc.

1,4

C'EST LE NOMBRE D'ACCIDENTS AVEC AU MOINS UN JOUR D'ARRÊT DES COLLABORATEURS

par million d'heures travaillées en 2016 (hors Airgas et incluant les activités Plongée et Soudage).



POUR EN SAVOIR PLUS, RENDEZ-VOUS SUR LA RUBRIQUE « SÉCURITÉ »
du site airliquide.com

Une solution innovante de ventilation pour l'arrêt cardiaque



LES ENJEUX

50 000 personnes meurent chaque année prématurément d'un arrêt cardiaque en France. Le taux de survie sans séquelles à un arrêt cardiaque ne dépasse pas 5 %. C'est pour prévenir ce phénomène qu'Air Liquide, en partenariat avec le Centre Hospitalier Anney Genevois, a mis au point le premier ventilateur adapté à la réanimation cardio-pulmonaire, spécifiquement conçu pour servir d'assistant intelligent aux secouristes, urgentistes et cliniciens lors de la prise en charge des victimes d'un arrêt cardiaque. La ventilation CPV (*Cardio Pulmonary Ventilation*) a été conçue suite à l'immersion des équipes d'Air Liquide dans les services d'urgence pour répondre à leurs besoins spécifiques.

LA SOLUTION

Pour optimiser la ventilation – indispensable pendant la réanimation cardio-pulmonaire spécialisée –, l'innovation CPV permet de combiner pour la première fois dans un ventilateur les fonctions de massage cardiaque continu, de ventilation efficace et de monitoring adapté (affichage d'informations telles que la qualité des compressions et la fraction expirée de CO₂). Ainsi, l'ensemble du dispositif contribue à améliorer la qualité de la prise en charge du patient.

LES BÉNÉFICES

Contrairement à l'insufflateur manuel, CPV permet un mode entièrement automatisé, qui libère les mains du praticien. Celui-ci peut alors se concentrer sur la coordination de son équipe, la gestion du patient et de sa famille. Les indicateurs cliniques de la personne secourue, visibles en temps réel sur l'écran du ventilateur, guident les équipes : CPV indique s'il faut masser plus vite ou moins fort et encourage à interrompre le moins possible le massage cardiaque. L'oxygénation et la ventilation sont améliorées et l'efficacité du massage cardiaque est optimisée. En France, plus d'une centaine de patients en arrêt cardiaque ont déjà bénéficié d'une prise en charge incluant ce mode de ventilation spécifique et innovant. Air Liquide vise également les marchés à l'export et poursuit sa démarche d'innovation ouverte avec des centres de recherche internationaux, notamment au Canada.



**POUR EN SAVOIR PLUS,
RENDEZ-VOUS SUR
LA RUBRIQUE « SANTÉ »
du site airliquide.com**



« Des personnalités
aux expériences
et compétences
complémentaires. »

LA QUESTION

Comment sont sélectionnés les Administrateurs du groupe Air Liquide ?

Les membres élus du Conseil d'Administration d'Air Liquide sont désignés par l'Assemblée Générale des actionnaires, sur proposition du Conseil d'Administration. En amont, le Comité des nominations et de la gouvernance propose au Conseil d'Administration les renouvellements ou nominations d'Administrateurs. Il pilote, avec l'assistance d'un prestataire externe, le processus de recherche et d'appréciation des candidatures possibles, qui comporte des entretiens individuels avec les candidats présélectionnés. Les critères définis par le règlement intérieur sont les suivants : compétences, intégrité, indépendance d'esprit et de jugement et détermination à prendre en compte les intérêts de tous les actionnaires.

La composition du Conseil d'Administration doit également refléter une diversité et une complémentarité d'expériences, de nationalités et de cultures, y compris un nombre significatif de dirigeants d'entreprise ou anciens dirigeants d'entreprise. Douze membres constituent actuellement le Conseil d'Administration d'Air Liquide dont six de nationalité étrangère, cinq femmes et un Administrateur représentant les salariés, désigné par le Comité de Groupe France.



« Le CCA représente
la diversité des actionnaires
individuels du Groupe. »

LA QUESTION

Comment puis-je participer au Comité de communication auprès des actionnaires (CCA) ?

Le CCA est sollicité pour contribuer à la qualité de la communication et de la relation d'Air Liquide avec ses actionnaires. Il se réunit trois fois par an sous la présidence de Benoît Potier, Président-Directeur Général. Ses membres participent également régulièrement à des groupes de travail sur des sujets liés à l'actionariat. Le CCA compte douze actionnaires nommés pour trois ans non renouvelables. Chaque année, quatre nouveaux membres sont sélectionnés sur candidature puis entretien. Afin de respecter la diversité de l'actionariat du Groupe, des critères d'âge, d'activité professionnelle actuelle ou passée, d'origine géographique sont étudiés, mais aussi de motivation et de créativité. Tout actionnaire peut se porter candidat.

VOUS ÊTES INTÉRESSÉ(E) ?

Téléchargez le dossier de candidature sur airliquide.com, rubrique Actionnaires, section « Comité de communication auprès des actionnaires », et adressez-le avant le 31 juillet au Service actionnaires.



**VOTEZ POUR LES
QUESTIONS À POSER
DANS LE PROCHAIN
NUMÉRO**

sur.interactions.airliquide.com

Assemblée Générale 2017 : toujours plus proche de vous



Temps fort de l'année, l'Assemblée Générale est un moment unique d'échange entre Air Liquide et ses actionnaires : 3 874 personnes y ont assisté cette année.

Attaché au principe de démocratie actionnariale, le Groupe veille à ce que tous les actionnaires puissent y participer. À cette fin, Air Liquide met à profit les opportunités offertes par le numérique afin de vous proposer des services supplémentaires avant, pendant et après l'événement.

Répondre à vos attentes Cette année, pour la première fois, un sondage a été réalisé avant l'Assemblée Générale auprès de 29 000 actionnaires ayant opté pour la convocation électronique.

Objectif : recueillir leurs avis sur les thèmes évoqués lors de l'Assemblée Générale, et le temps à y consacrer, ainsi que sur le dispositif d'accueil dont ils ont pu bénéficier au cours des années passées. Plus de 5 000 réponses ont été reçues et analysées afin de répondre aux attentes exprimées.

Vous faire vivre l'événement en direct

Le jour J, les coulisses de l'Assemblée Générale étaient dévoilées grâce à un reportage de 30 minutes diffusé sur le compte Facebook du Groupe. L'Assemblée Générale était également retransmise en direct sur Twitter et depuis le site airliquide.com avec, pour la première fois, une version accessible en langage des signes et audiodescription.

Prolonger l'échange

Après la rencontre, des morceaux choisis de l'Assemblée Générale ont été mis en ligne dès le lendemain. Un *best of* inédit, articulé autour d'une dizaine de clips vidéo thématiques : résultats, intégration d'Airgas, transformation du Groupe, innovations, politique de rémunération des actionnaires... Vous avez également pu suivre en direct la rencontre « post-Assemblée Générale » de Marseille le 23 mai et poser vos questions à Benoît Potier : plus de 50 questions reçues à cette occasion, merci à ceux qui ont participé !

LE LIVRET DE L'ACTIONNAIRE 2016 DISTINGUÉ

L'édition 2016 du Livret de l'Actionnaire d'Air Liquide a reçu, pour la deuxième année consécutive, le Top Com d'Or.

Les trophées Top Com sont décernés aux meilleures opérations de communication de l'année, dans une trentaine de catégories, par des jurys de professionnels issus des univers du marketing, de la communication et des ressources humaines.

Une belle reconnaissance pour ce document envoyé à l'ensemble des 410 000 actionnaires individuels du Groupe, conçu à la fois comme un guide pratique et comme un outil de pédagogie sur les réalisations et les perspectives du Groupe.



CONSULTEZ LE BEST OF DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DEPUIS LA RUBRIQUE ACTIONNAIRES

du site airliquide.com

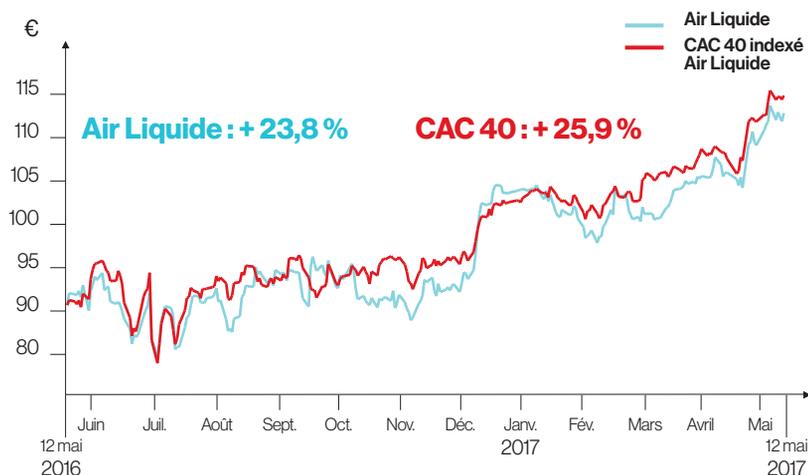


Au cœur d'un site industriel d'Air Liquide

Le 29 mars dernier, le site Air Liquide de Mitry-Mory (77), centre de production de gaz purs et spéciaux, a ouvert ses portes à une vingtaine de gagnants d'un jeu-concours organisé lors du salon Actionaria 2016. Les participants, principalement actionnaires, ont eu l'occasion de suivre le parcours d'une bouteille de gaz industriel : du lancement de la commande à l'expédition, en passant par l'élaboration sur mesure des « recettes » de mélanges gazeux pour les différents clients. Une belle opportunité de découvrir concrètement l'une des activités du Groupe. Les visiteurs ont également assisté à des présentations sur le Groupe, sa stratégie, son modèle économique, mais aussi sur les particularités de sa relation actionnaires.

LE COURS DE L'ACTION

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION DU 12 MAI 2016 AU 12 MAI 2017



LES PARTICIPANTS RACONTENT LEUR VISITE



Un grand merci pour la visite du site industriel de Mitry-Mory, particulièrement intéressante, qui m'a permis d'approfondir mes connaissances sur cette société digne de confiance et dont je dis le plus grand bien à mon entourage."
- C.C.



Je tiens à vous remercier pour la très intéressante visite du site de Mitry-Mory. L'organisation était parfaite et vous avez su être à l'écoute de tous. Ce site fait découvrir un Air Liquide qui tient compte des demandes les plus spécifiques de ses clients : un travail sur mesure façon « haute couture » !"
- B.S.



**SUIVEZ LE COURS
DE L'ACTION EN DIRECT**
sur interactions.airliquide.com

L'AGENDA

27

27 juin 2017
RÉUNION D'ACTIONNAIRES
Le Service actionnaires d'Air Liquide va à la rencontre des actionnaires à Dijon.

28

28 juillet 2017
RÉSULTATS
Publication des résultats du 1^{er} semestre 2017.



31

31 juillet 2017
COMITÉ DE COMMUNICATION AUPRÈS DES ACTIONNAIRES (CCA)

Dernier jour pour vous porter candidat. Dossier de candidature disponible sur airliquide.com, rubrique Actionnaires.

19

19 septembre 2017
RÉUNION D'ACTIONNAIRES
Le Service actionnaires d'Air Liquide va à la rencontre des actionnaires à Lyon.

05

5 octobre 2017
RÉUNION D'ACTIONNAIRES
Le Service actionnaires d'Air Liquide va à la rencontre des actionnaires à Metz.

12

12 octobre 2017
RÉUNION D'ACTIONNAIRES
Le Service actionnaires d'Air Liquide va à la rencontre des actionnaires à Amiens.

25

25 octobre 2017
CHIFFRE D'AFFAIRES
Publication du chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2017.

23

23 et 24 novembre 2017
SALON ACTIONARIA

Air Liquide sera présent à la 20^e édition du salon Actionaria au Palais des Congrès de Paris.

29

29 novembre 2017
WEBCONFÉRENCE SUR LE THÈME DE LA TRANSMISSION DE PATRIMOINE

Vous pourrez vous inscrire les semaines précédentes sur airliquide.com, rubrique Actionnaires.



INTÉGREZ DIRECTEMENT CES RENDEZ-VOUS DANS VOTRE AGENDA ÉLECTRONIQUE

depuis interactions.airliquide.com



CONTACTEZ-NOUS

- En ligne depuis la rubrique Actionnaires du site airliquide.com
- Par courrier **75, quai d'Orsay 75321 Paris Cedex 07**
- Par téléphone

0 800 166 179 Service & appel gratuits



DÉCOUVREZ L'ESPACE ACTIONNAIRES

Ouvert du lundi au vendredi de 9 heures à 18 heures
75, quai d'Orsay – Paris 7^e



CONSULTEZ VOTRE PORTEFEUILLE D' ACTIONS AIR LIQUIDE OÙ QUE VOUS SOYEZ

Depuis votre **Espace Personnel** accessible sur le site airliquide.com, rubrique Actionnaires



RETROUVEZ-NOUS EN LIGNE

Et votez pour les questions à poser à nos experts dans le prochain numéro sur le site interactions.airliquide.com



INFORMEZ-VOUS SUR LE GROUPE, RETROUVEZ TOUTE L'ACTUALITÉ

Sur le site airliquide.com



SUIVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

Sur Twitter
@AirLiquideGroup

Sur la chaîne YouTube
youtube.com/AirLiquideCorp